

A thick dark blue vertical bar runs down the left side of the page. A blue arrow points to the right from this bar, containing the text '2021-2025'.

2021-2025

**PROIECT DE
DEZVOLTARE
INSTITUȚIONALĂ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ
„VASILE ALECSANDRI”**

Revizuit în anul școlar

2022 – 2023

Aprobat în ședința CA din 04.10.2022

Several thin, curved lines in black and purple originate from the bottom left and sweep upwards and to the right.

Director, prof. Simona Mariana DRULĂ



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

CUPRINS

INTRODUCERE	3
PARTEA I	5
PREZENTAREA ȘCOLII	5
I. Date despre școală.....	5
1.1. Istoricul școlii.....	5
1.2. Date de identificare.....	5
II. Analiza de tip cantitativ	6
2.1. Resurse umane.....	6
2.1.1. Elevi	6
2.1.2. Personal angajat.....	6
2.2. Resurse materiale	7
2.3. Resurse informaționale.....	8
2.4. Resurse financiare	8
III. Analiza de tip calitativ	8
3.1. Rezultatele elevilor la sfârșit de an școlar	8
3.2. Curriculum la decizia școlii	12
3.3. Participări în cadrul unor proiecte	13
3.4. Analiza PESTE.....	26
3.4.1.Contextul politic.....	27
3.4.2. Contextul economic	28
3.4.3. Contextul social.....	29
3.4.4. Contextul tehnologic.....	30
3.4.5. Contextul ecologic.....	30
3.5. ANALIZA SWOT	31
3.6. Cultura organizațională	32
3.7. Relația școlii cu comunitatea.....	33
PARTEA a II-a	34
STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORGANIZAȚIEI ȘI DIRECȚIILE DE EVOLUȚIE	34
IV. Viziunea școlii.....	34
V. Misiunea școlii.....	34



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

INTRODUCERE

Planul de Dezvoltare Instituțională al unității școlare trebuie să reflecte Strategia Educațională pe termen mediu (4 ani), ținând cont de strategia educațională la nivel național și local, de evoluția economică a zonei în care se află situată școala, de mobilitatea și cerințele profesionale ale pieței muncii.

Am realizat acest proiect cu intenția de a stabili traiectul de la ceea ce suntem în prezent la ceea ce ne dorim să fim în următorii 4 ani, cu intenția de a orienta dezvoltarea instituțională în următoarea jumătate de deceniu.

Proiectul reunește într-o viziune integratoare atât componenta strategică (misiunea, țintele, opțiunile strategice), cât și componenta operațională (programele, activitățile și acțiunile prin care se ating țintele și se realizează misiunea).

Proiectul elaborat ține seama de complexitatea și de diversitatea activităților educaționale pe care le desfășurăm. Este rodul analizei și al reflecției critice asupra situației de fapt. Explorează și propune utilizarea cât mai judicioasă a resurselor existente pentru atingerea obiectivelor propuse și satisfacția beneficiarilor educației. Este centrat pe problematica-cheie a școlii și are o identitate a sa.

Proiectul de Dezvoltare Instituțională propus pentru Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”, pentru perioada 2021 - 2025, este în concordanță cu principiile calității în educație și cu Strategia privind educația timpurie, pe următoarele direcții:

- asigurarea calității procesului de învățământ;
- orientarea resurselor umane spre performanța școlară;
- îmbunătățirea calității procesului de management;
- realizarea unui parteneriat activ cu comunitatea locală.

Astfel conceput, PDI-ul propus este realizabil. Misiunea, țintele și opțiunile strategice formulate sunt adecvate rolului nostru în comunitate și „rațiunii noastre de a fi”. El continuă componenta strategică, dar și pe cea concretă, operațională, elaborată și concretizată în PDI-ul anterior.



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

PARTEA I PREZENTAREA ȘCOLII

I. Date despre școală

1.1. Istoricul școlii

Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri” are o veche tradiție. Începuturile au fost plasate spre sfârșitul secolului al XIX-lea și începutul secolului al XX-lea, perioada când și-a început activitatea Școala nr. 169. Din anul 1948, aceasta s-a contopit cu școala care funcționa în strada Berthelot nr. 19. Prin contopirea celor două școli a rezultat o singură școală, care din 1963 a purtat denumirea de Școala „Vasile Alecsandri”. După cutremurul din 1977, școala s-a mutat într-un local din curtea catedralei Sfântul Iosif, unde a funcționat până în 1998, când s-a construit noul local din Strada Știrbei Vodă nr. 32-34.

Printre absolvenții școlii noastre putem aminti personalități din diferite domenii: Oana Pelea, George Ivașcu, Mihai Constantinescu, Mircea Geoană, Adrian Năstase.

În prezent, Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri” cuprinde 2 cicluri de învățământ, după cum urmează:

- Ciclul primar: 10 clase învățământ tradițional
- Ciclul gimnazial: 8 clase

1.2. Date de identificare

Denumirea unității de învățământ: Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”

CUI: 20745701

Forma de finanțare: de stat

Adresa unității de învățământ: Strada Știrbei Vodă nr. 32-34, București, sector 1

Cod poștal: 010102

Telefon: 021 313 82 87, Fax: 0263230007

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com, site web: <https://scoala118.ro>



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

➤ Distribuția după statut a personalului didactic angajat:

Personalul didactic angajat	Total	Primar	Gimnazial
Titulari ai școlii	23	10	13
Detașați din alte unități	-	-	-
Suplinitori calificați	8	-	-
Suplinitori necalificați	-	-	-
Personal didactic asociat	3	-	3
Total cadre didactice	34		

➤ Distribuția pe grade didactice a personalului didactic angajat:

Personalul didactic angajat	Total	Primar	Gimnazial
Definitivat	12	1	11
Gradul II	8	3	5
Gradul I	11	6	5
Doctorat	3	-	3

➤ Personal didactic auxiliar și nedidactic:

Personal nedidactic	Secretar	Informatician	Admin. financiar	Admin.de patrimoniu	Bibliotecar
3,50	1	0,5	0,5	1	0,5

➤ Personal nedidactic:

Personal nedidactic	Îngrijitoare	Paznic	Muncitor
5	2	1	2

2.2. Resurse materiale

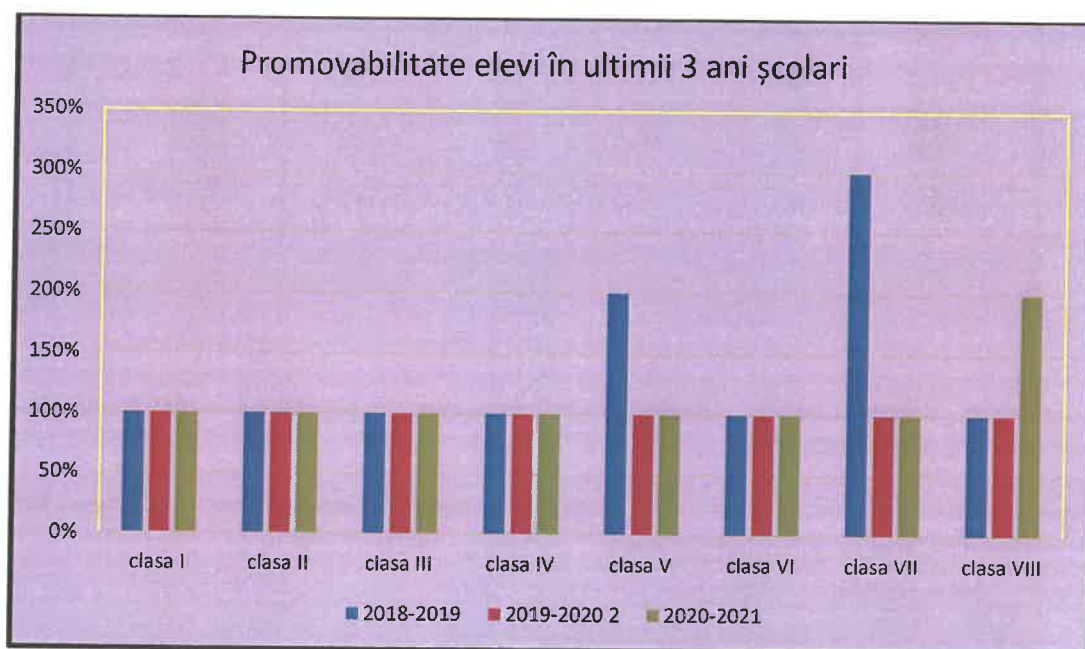
Activitatea de instruire și educare a elevilor se desfășoară într-o clădire cu trei etaje și demisol. Școala funcționează într-o clădire nouă din anul 1998 dispunând de:

SĂLI DE CLASĂ	9
LABORATOARE	Biologie Informatică



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
 Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
 Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
 Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
 E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Număr de elevi înscriși	420	422	403
Număr de elevi promovați	413	422	399
TOTAL ȘCOALĂ	98,3%	100%	99%



Se constată o promovabilitate foarte bună pe parcursul celor 3 ani. Acest fapt a impus o activitate didactică de calitate pentru învățători și pentru profesori.

Situația școlară raportată la medii în anul 2020 - 2021:

➤ **Ciclul primar**

Clasa	Promovați				Corigenți	Situații neîncheiate
	Total	S	B	Fb		
I	43	-	3	40		
a II-a	54	4	15	35		
a III-a	55	-	10	45		
a IV-a	56	5	12	39		
TOTAL	208	9	40	159	0	0



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
 Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
 Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
 Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
 E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

➤ **Rezultatele elevilor la evaluarea națională 2019-2020. Situație statistică**

Disciplin a	Însc riși	Preze nți	Elimi nați	Abse nți	CES	Situația pe tranșe de note									
						1- 1,9 9	2- 2,9 9	3- 3,9 9	4- 4,9 9	5- 5,9 9	6- 6,9 9	7- 7,9 9	8- 8,9 9	9- 9,9 9	10
Limba și literatura română	32	32	-	-	-	-	-	-	2	1	4	2	9	13	1
Matematică	32	32	-	-	-	-	-	3	1	3	6	4	9	5	1

➤ **Rezultatele elevilor la evaluarea națională 2020-2021. Situație statistică**

Disciplina	Însc riși	Preze nți	Elim inați	Abs enți	CES	Situația pe tranșe de note									
						1- 1,9 9	2- 2,9 9	3- 3,9 9	4- 4,9 9	5- 5,9 9	6- 6,9 9	7- 7,9 9	8- 8,9 9	9- 9,9 9	10
Limba și lit. română	17	17	-	-	1	-	-	-	-	2	4	3	4	3	1
Matematică	17	17	-	-	1	-	-	1	-	2	2	5	5	2	-



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

- Opțiunile ca disciplină nouă aprobate care sunt parcurse în timpul anului școlar 2021-2022 sunt:

Clasa	Titlul opționalului
a II-a A	Super Minds 2
a IV-a A	Super Minds 3
a V-a A, B	Lectura ca abilitate de viață Numere celebre
a VI-a A, B	Lectura ca abilitate de viață Numere celebre
a VII-a A	Lectura ca abilitate de viață Reading and Writing Targets 3
a VIII-a A	Lectura ca abilitate de viață Projects
a VIII-a B	Lectura ca abilitate de viață Matematica în viața cotidiană

3.3. Participări în cadrul unor proiecte

La nivelul unității de învățământ, fiecare diriginte și învățător a desfășurat activități de consiliere și orientare (discuții libere, invitați, chestionare etc.), conform unui grafic de planificare al orelor de consiliere cu elevii și părinții. În semestrul I, în luna septembrie, au avut loc ședințe cu părinții, la nivelul fiecărei clase, iar în funcție de situațiile apărute, au existat ședințe și pe parcursul anului școlar.

În Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”, starea disciplinară a elevilor este optimă. S-au desfășurat activități în vederea prevenirii violenței școlare, a absenteismului și a actelor



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

nivelul fiecărei clase, doamnele învățătoare au organizat diverse activități artistice sau creative, prin care au marcat acest moment.

Apoi, elevii s-au implicat în organizarea unui *Târg de jucării* – o expoziție cu vânzare de jucării. S-au strâns în jur de 4.500 RON, bani care au fost donați pentru ajutorarea copiilor cu TBC.

La începutul lunii decembrie, copiii (inclusiv cei de la gimnaziu) au participat la *Festivalul Fulgilor de Nea*, organizat în parteneriat cu cei de la PROEDUS, în sala de sport a școlii noastre. Fiecare clasă a pregătit o mascotă personalizată. Copiii au participat la un spectacol interactiv cu *Profesorul Trăznit* și s-au implicat în diverse ateliere.

Tot în luna decembrie, clasele primare au organizat un moment artistic – o serbare de Crăciun, la care fiecare a pregătit unul sau două cântece. Filmările sau fotografiile au fost publicate pe pagina de Facebook a școlii, promovând astfel imaginea unității noastre de învățământ.

Elevii clasei a III-a B au comemorat ziua de naștere a poetului național Mihai Eminescu printr-o activitate specială desfășurată la biblioteca școlii în data de 15 ianuarie 2020, fiind implicată și dna bibliotecară Laura Zica. Tot cu ocazia aceleiași zile, elevii clasei pregătitoare A au recitat poezia *Somnoroase păsărele* și au realizat un colaj cu denumirea *Lebăda*.

De 1 și 8 martie, toți elevii de la clasele primare au confecționat măștișoare și felicitări, fiecare clasă organizând propriile expoziții.

La nivelul ciclului gimnazial, catedra de limbă și comunicare s-a implicat în coordonarea mai multor activități extrașcolare, potrivit planificării inițiale de la începutul anului. Elevii claselor V - VIII au participat la spectacole de teatru, au făcut vizite de studiu la diferite muzee și instituții publice din București. Aceștia au participat și la câte două excursii, inclusiv la cea organizată cu sprijinul Primăriei sectorului 1.

Doamna profesoară Valentina Velicu a încheiat un parteneriat cu PROEDUS în cadrul desfășurării proiectului *Primăria copiilor*, pe care l-a coordonat și desfășurat în unitatea noastră de învățământ. În plus, dânsa a semnat un contract de voluntar cu PROEDUS, iar elevii dânsei au participat la *Festivalul Fulgilor de Nea*, organizat în școala noastră tot în parteneriat cu PROEDUS. Tot doamna Velicu Valentina a încheiat și un parteneriat cu agenția de Turism



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

➤ An școlar 2020 - 2021

Anul școlar 2020 - 2021 a fost marcat de epidemia COVID. Prin urmare, învățământul s-a desfășurat în format online, în mare parte, proiectele educaționale și concursurile au fost anulate sau desfășurate, cumva, online, iar excursiile sau vizitele de studiu au fost interzise sau desfășurate în condiții speciale, la care grupurile mari de elevi se puteau adapta cu greu.

La nivelul unității noastre de învățământ au fost realizate câteva vizite de studiu (la Muzeul Național de Istorie a României și la Palatul Patriarhal), câteva excursii în lunile de vară (la Cosești, în nordul Moldovei, la castelul Bran, la Dinopark, la rezervația de urși de la Zărnești) și o tabără de vară la Râșnov.

Din punctul de vedere al proiectelor, s-au remarcat cel organizat de Asociația Studenților Mediciniști – *Micii sanitari* – derulat la nivelul claselor a II-a, a III-a și a IV-a, precum și cel organizat în parteneriat cu Colgate și Palmolive – *Zâmbește pentru viitor!* – derulat la nivelul tuturor claselor primare. Cei de la Brigada Rutieră au susținut, în regim online, ore de *educație rutieră* la clasele primare în luna mai a anului 2021.

Unitatea noastră de învățământ s-a mai implicat și în organizarea simpozionului municipal *Mediul de învățare și autonomia profesorului*, în parteneriat cu Inspectoratul Școlar al Municipiului București, în mai 2021.

Nu în ultimul rând, un proiect deosebit îl reprezintă cel al revistelor școlii. Publicate în format online și disponibile pe pagina de internet a unității noastre de învățământ, revistele școlare pentru învățământ primar (*Pastelurile copilăriei*) și gimnazial (*Mărgăritare*) stimulează creativitatea elevilor noștri și promovează imaginea școlii.

NR. CRT.	CLASA	PROFESOR	DENUMIREA ACTIVITĂȚII	PERIOADA	LOCUL DE DESFĂȘURARE	PARTENERI
1	Preg A	Camelia Coman	Excursie tematică	iunie 2021	Cosești	-
2	Preg B	Eleonora Bacargiu	Excursie tematică	iunie 2021	Cosești	-
3	I A	Selia Pelinaru	Măsuri de prevenire a	septembrie 2020	sala de clasă	Asistent medical școlar



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

14	I B	Mihaela Blejdea	Folosirea tehnologiei în activități educative	2020-2021	școală	Editura Edu
15	I B	Mihaela Blejdea	Concurs de desene: “Încredere în culori”	5 mai – 20 iunie 2021	online	BCR
16	IV A	Cleopatra Mihăilescu	Ziua Națională Fără Tutun	noiembrie 2020	online	FICE și Agenția Națională Antidrog
17	IV A	Cleopatra Mihăilescu	Ora de educație rutieră	mai 2021	online	Poliția Română – Direcția Rutieră
18	IV A	Cleopatra Mihăilescu	Măsuri de prevenire a îmbolnăvirii cu Covid 19	septembrie 2020	sala de clasă	Asistent medical scolar
19	IV A	Cleopatra Mihăilescu	Programul Miciei sanitari	martie – aprilie 2021	sala de clasă	Asociația Studentilor Mediciniști din Municipiul București
20	IV A	Cleopatra Mihăilescu	La mulți ani, România!	decembrie 2020	online	-
21	IV A	Cleopatra Mihăilescu	La mulți ani, mămico!	martie 2021	sala de clasă	-



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

		Manolache	tematică			
35	IV B	Cristina Manolache	Excursie tematică	august 2021	Dinopark	-
36	IV B	Cristina Manolache	Zâmbește pentru viitor	februarie 2021	sala de clasă	Colgate și Palmolive România
37	IV B	Cristina Manolache	Progrmaul Micii sanitari	martie – aprilie 2021	sala de clasă	Asociația Studenților Mediciști din Municipiul București
38	IV B	Cristina Manolache	Ora de educație rutieră	mai 2021	online	Poliția Română – Direcția Rutieră
39	IV B	Cristina Manolache	Proiect Eroii FAST	aprilie 2021	online	FAST
40	VI A VII B	Constantin Diana Mioara	Halloween	octombrie 2020	online	-
41	VI A VII B	Constantin Diana Mioara	Christmas Holiday	decembrie 2020	online	-
42	VI A VII B	Constantin Diana Mioara	Valentine s Day	februarie 2021	online	-
43	VII B VIII A	Iliescu Maria Magdalena	„Să nu uităm!” - Activități de comemorare a	octombrie 2020	sala de clasă	-



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
 Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
 Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
 Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
 E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

			poetului național Mihai Eminescu			
51	V B	Cecilia Nicula	Să ne înțelegem emoțiile! - vizionarea filmului „Întors pe dos”	februarie 2021	online	-
52	V B	Cecilia Nicula	Vizită la Palatul Patriarhiei	3 martie 2021	Palatul Patriarhiei	-
53	V B	Cecilia Nicula	Realizarea site- ului clasei a V-a B („Turul galeriei”)	Martie- aprilie 2021	online	-
54	V A V B	Cecilia Nicula	Proiecte în parteneriat cu Școala nr. 49 „49 de cărți” „La românească, între tradiție și modernitate” „Fabule de ieri și de azi” „SF Allez!	Aprilie - mai 2021	sala de clasă	-
55	V A V B	Cecilia Nicula	„Ca o fată”	mai 2021	online	-
56	Toate clasele V-VIII	Cecilia Nicula	Revista – gimnaziu „Mărgăritare”	sem. I și sem. II	online	-
57	V A	Cecilia	Proiecte cu	octombrie	online/sala de	-



Inspectoratul Școlar al Municipiului București, sector 1
Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri”
Str. Știrbei Vodă, Nr. 32 - 34, București, Sector 1
Tel./ Fax: 021. 313. 82. 87
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

			<i>Brâncoveanu,</i> Dăbuleni, jud. Dolj pentru organizarea Simpozionului Național „Cartea – comoară de înțelepciune”			<i>Brâncoveanu,</i> Dăbuleni, jud. Dolj
--	--	--	---	--	--	---



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”

Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

- Examenele naționale. S-au introdus: examene transdisciplinare, portofoliul educațional și probele de admitere specifice unității școlare, evaluarea competențelor elevilor la fiecare doi ani (II, IV, VI)
 - Consiliul de administrație din școală este constituit atât din cadre didactice, cât și din un reprezentant al primarului, reprezentanți ai consiliului local, reprezentanți ai părinților, dar și un observator – lider de sindicat (cf. OM 5154/30.08.2021).
 - Finanțarea învățământului. Finanțarea unităților de învățământ preuniversitar cuprinde finanțarea de bază, finanțarea complementară și finanțarea suplimentară.
 - Statutul cadrelor didactice.
 - Relația școală-familie/ comunitate capătă o nouă dimensiune prin formalizarea acesteia, odată cu încheierea unui contract educațional între unitățile de învățământ și părinți. Este încurajată implicarea părinților în deciziile școlii, fiind reprezentați în mod semnificativ în Consiliile de Administrație, în Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității.
- Analiza P.E.S.T.(E) a permis identificarea următoarelor influențe în activitatea școlii:

3.4.1.Contextul politic

Cadrul legislativ specific învățământului preconizează descentralizarea și autonomia sistemului de învățământ - Planul strategic al Ministerului Educației cu prioritățile: descentralizare, asigurarea calității, resurse umane, învățarea continuă, ofertă educațională flexibilă, accesibilitate la educație, diversitate culturală, standarde europene.

Oferta politică a Guvernului României în domeniul educației este concentrată în jurul următoarelor obiective:

- apropierea școlii de comunitate prin adoptarea unor decizii politice favorabile în administrație și finanțare și existența unor strategii de dezvoltare care valorifică potențialul unităților de învățământ;
- consiliere;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
Tel./fax: 021.313.82.87

inteligenta încorporată în produs. O consecință a acestui fapt va fi libera circulație a valorilor, a elevilor, a cadrelor didactice, a tuturor celor care se vor impune pe piața calității.

Școala Gimnazială „*Vasile Alecsandri*” este situată în centrul orașului. Aproximativ 90% dintre elevii școlii la terminarea ciclului gimnazial urmează cursurile celor mai bune licee din București.

Interesul agenților economici pentru acordarea de donații sau pentru sponsorizări instituțiilor de învățământ preuniversitar este, în continuare, foarte scăzut, spre zero. Fondurile de bază sunt asigurate de Bugetul Consiliului local sector 1 și de M.E. prin I.S.M.B.

3.4.3. Contextul social

Elevii școlii noastre sunt copii din București, câțiva din județul Ilfov. Problemelor sociale li se acordă atenție sporită la nivel local și național, iar programele de combatere a violenței, a consumului de droguri și de alcool și-au dovedit eficiența.

➤ **Factori sociali:**

- fluctuațiile demografice influențează cifrele de școlarizare ale unităților de învățământ; creșterea numărului familiilor monoparentale, creșterea abandonului școlar, creșterea ratei infracționalității în rândul tinerilor, creșterea ratei de divorț;
- oferta educațională adaptată intereselor elevilor;
- așteptările comunității de la școală;
- rolul sindicatelor și al societății civile modifică obiectivele de dezvoltare instituțională;
- cererea crescândă venită din partea comunității pentru educația adulților și pentru programe de învățare pe tot parcursul vieții transformă unitățile de învățământ în furnizori de servicii educaționale.

➤ **Evoluția demografică pentru municipiul București:**

Conform Direcției Regionale de Statistică, la data de 1 ianuarie 2020, Bucureștiul are un număr de 2.151.665.000 de locuitori (sursa-<https://bucuresti.insse.ro/populatia/>). Conform recensământului din 2008, Bucureștiul avea un număr de 1.943.981 de locuitori (puțin mai mult de 9% din populația țării), din care 51% reprezintă populația activă.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
Str. Știrbei Vodă, NR. 32 - 34, sector 1
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
Tel./fax: 021.313.82.87

3.5. ANALIZA SWOT a activității desfășurate în Școala Gimnazială „Vasile Alecsandri” în anul școlar 2020 - 2021 scoate în evidență următoarele aspecte:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Management preocupat de creșterea calității și a bazei materiale prin realizarea unor investiții constante • Resursele financiare sunt folosite corespunzător, în acord cu interesele elevilor și respectându-se prevederile legale • Spațiul școlar e dotat corespunzător, modernizat • Dotare tehnologică pentru fiecare sală de curs (computere, imprimante, videoproiectoare, table Smart) • Accesibilitate la softuri și platforme educaționale, conexiune optimă la internet în întreaga unitate • Laboratorul de informatică dotat cu computere de generație nouă • Siguranță în școală prin sistem de monitorizare video și pază • Corpul profesoral este implicat în creșterea prestigiului școlii • Participarea la activități extrașcolare cu costuri reduse • Participarea la stagii de formare continuă și la gradele didactice, cu accent pe competențele digitale/ învățarea online • Cultură organizațională bazată pe colegialitate, cooperare, încredere reciprocă, prin care se asigură un climat ce promovează starea de bine • Coordonarea elevilor care participă la concursuri și olimpiade școlare • Implicarea elevilor în realizarea revistelor școlare și a proiectelor • Colaborare cu comunitatea locală (părinți, primăria, consiliul local, poliția, ONG-uri)	Spațiul redus: • Lipsa unei săli de festivități • Programul școlar al claselor a VIII-a se desfășoară în tura II • Imposibilitatea derulării mai multor activități extrașcolare sau de tip CDS, ateliere tematice, cluburi ș.a. la sediul unității ▪ Comunicarea deficitară cu părinții elevilor problemă ▪ Timp insuficient pentru recuperarea lacunelor în învățare cauzate de pandemie ▪ Creșterea absenteismului în rândul elevilor din cauza contextului pandemic ▪ Personal neinstruit pentru proiecte de mare anvergură de tip Erasmus+ ▪ Lipsa unei Asociații a Părinților



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”

Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

preuniversitar. În conținutul ROI sunt cuprinse norme privind activitatea elevilor, a cadrelor didactice, a personalului auxiliar și a personalului nedidactic.

Climatul organizațional este deschis, caracterizat prin dinamism și angajare, relațiile dintre cadre fiind colegiale, de respect și de sprijin reciproc.

Directorul școlii colaborează bine cu membrii colectivului, ține seama de sugestiile acestora și ia decizii cu privire la reducerea disfuncțiilor semnalate în activitatea școlii. Toate aceste aspecte se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă și în conduita cadrelor didactice.

3.7. Relația școlii cu comunitatea

Nevoia de racordare a educației la viață, la cerințele și exigențele societății contemporane impune tot mai mult parteneriatul dintre școală și autoritățile locale, părinții elevilor, agenți economici, ISMB, CCD, fundații, instituții de învățământ.

Parteneriatul dintre școală și familie s-a materializat prin relații bune de colaborare, prin acțiuni comune între cei doi factori. Prin intermediul Comitetelor de părinți și al Consiliului reprezentativ al părinților, școala are o bună colaborare și comunicare cu părinții, aceștia implicându-se în rezolvarea unor probleme legate de baza materială a școlii, școlarizarea elevilor și îmbunătățirea frecvenței acestora.

Secția de Poliție nr. 3 participă activ la organizarea unor activități în parteneriat (derularea unor programe de combatere a delincvenței juvenile, prevenire a traficului de persoane, educație rutieră), precum și la întărirea stării de disciplină la nivelul școlii. Consiliul Local și Primăria Sector 1 au răspuns solicitărilor din partea școlii în vederea asigurării fondurilor necesare pentru funcționarea, întreținerea și repararea unității școlare.

Parteneriatul cu autoritățile locale se bazează pe reciprocitatea intereselor și pe sprijin, acesta nerezumându-se doar la aspecte financiare. Au fost derulate o serie de activități educative comune pe linie civică, educație sanitară, educație rutieră în colaborare cu Consiliul local, Primăria Sector 1, Poliție, Cabinetul Medical.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
Tel./fax: 021.313.82.87

VI. Ținte strategice 2021 – 2025

1. Dezvoltarea competențelor-cheie ale elevilor din ciclul primar și gimnazial prin implementarea, până în 2023, a unui proiect european de tip Erasmus+.

Motivarea și argumentarea țintei 1: Din analiza SWOT a reieșit că în unitatea de învățământ nu s-au coordonat și implementat proiecte europene, neexistând inițiative din partea cadrelor didactice. Efectele pot fi negative pe termen lung, deoarece interesul beneficiarilor ar putea fi transferat către școlile concurente din proximitate, care implementează deja astfel de proiecte. De aceea, prin pregătirea cadrelor didactice devine oportună înfișierea unor asemenea proiecte de mare anvergură, prin care elevii își pot dezvolta și asimila competențele-cheie necesare formării în spirit european.

2. Realizarea de activități educative nonformale pentru toți elevii școlii prin amenajarea, până în 2025, a curții interioare și a spațiului central de la etajul I cu mobilier specific.

Motivarea și argumentarea țintei 2: În analiza SWOT se evidențiază ca punct slab lipsa spațiilor suficiente pentru desfășurarea activităților extrașcolare, precum ateliere tematice, cluburi de dezbateri ș.a. Având în vedere și misiunea școlii, lărgirea spațiului reprezintă o prioritate.

3. Recuperarea a cel puțin 80% dintre lacunele la disciplinele matematice și limba română cauzate de contextul pandemic, până la sfârșitul anului școlar.

Motivarea și argumentarea țintei 3: Având în vedere contextul pandemic, deși s-au luat toate măsurile pentru ca educația în format online să se desfășoare optim, se înregistrează unele lacune în asimilarea conținuturilor curriculare de către elevi. Pentru ca rezultatele școlare să fie cât mai bune, e necesară recuperarea conținuturilor, în special la disciplinele de examen, prin inițierea unor programe riguroase de pregătire suplimentară.

4. Motivarea elevilor pentru participarea la lecțiile în format online în contextul pandemic prin creșterea prezenței acestora, de la 80% la 100%, până la sfârșitul anului.

Motivarea și argumentarea țintei 4: Analiza SWOT scoate în evidență riscul absentismului în contextul pandemic. Efectele școlii în format online se răsfrâng negativ asupra demersului educativ al unor elevi, care nu prezintă interes pentru prezența constantă la cursuri. Deși înregistrate sporadic, ne propune să reducem total absentismul în cazul școlii online.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”

Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

Motivarea și argumentarea țintei 3: Având în vedere contextul pandemic, deși s-au luat toate măsurile pentru ca educația în format online să se desfășoare optim, se înregistrează unele lacune în asimilarea conținuturilor curriculare de către elevi. Pentru ca rezultatele școlare să fie cât mai bune, e necesară recuperarea conținuturilor, în special la disciplinele de examen, prin inițierea unor programe riguroase de pregătire suplimentară.

Întrucât ținta 3 a fost realizată (rezultatele satisfăcătoare obținute la Evaluarea Națională) și că, totodată, am depășit contextul pandemic, ținta 3 se înlocuiește cu următoarea țintă strategică: **Dezvoltarea și promovarea unei educații inclusive pentru atragerea și integrarea în comunitatea școlară a tuturor categoriilor/ grupurilor vulnerabile de elevi.**

4. Motivarea elevilor pentru participarea la lecțiile în format online în contextul pandemic prin creșterea prezenței acestora , de la 80% la 100%, până la sfârșitul anului.

Motivarea și argumentarea țintei 4: Analiza SWOT scoate în evidență riscul absenteismului în contextul pandemic. Efectele școlii în format online se răsfrâng negativ asupra demersului educativ al unor elevi, care nu prezintă interes pentru prezența constantă la cursuri. Deși înregistrate sporadic, ne propune să reducem total absenteismul în cazul școlii online.

Având în vedere că am depășit contextul pandemic prin Ordonanța din martie 2022, ținta 4 se înlocuiește cu următoarea țintă strategică: **Optimizarea procesului didactic din școală prin utilizarea mijloacelor moderne de predare – învățare și comunicare, a tehnologiilor informației și comunicării.**

Se adaugă ținta 5: **Formarea continuă și promovarea conceptului de îmbunătățire permanentă a competențelor profesionale ale personalului didactic prin participarea cadrelor didactice la cel puțin 3 cursuri de perfecționare până la finalul anului școlar 2022 – 2023.**



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
 Str. Știrbei Vodă, NR. 32 - 34, sector 1
 E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
 Tel./fax: 021.313.82.87

1.2. Rezultate așteptate

Pe termen lung	Pe termen mediu	Pe termen scurt
Implementarea unui proiect european	Activități pregătitoare implementării proiectului european Depunerea proiectului european	Accesarea platformei Comisiei Europene, crearea contului instituției și generarea unui ID al instituției 1 formator contractat 1 curs de perfecționare derulat de echipa de proiect (10 profesori), selectați câte 5 de la fiecare ciclu școlar 1 broșură informativă realizată și distribuită tuturor cadrelor didactice, elevilor de primar și de gimnaziu, părinților

1.3. Planul operațional

Obiectivul specific 1: obținerea ID-ului organizațional pentru aplicarea la programele Erasmus+					
Obiectivul specific 2: selectarea acțiunii-cheie relevante pentru dezvoltarea competențelor-cheie ale elevilor					
Obiectivul specific 3: depunerea proiectului Erasmus+					
Obiectivul specific 4: implementarea proiectului european					
Obiectivul specific	Activități	Resurse	Termen	Responsabilități	Evaluare
O.S. 1	1. Accesarea platformei Comisiei Europene pentru crearea contului personal	Umane: coordonatorul educativ De timp: perioadă în programul coordonatorului educativ Materiale: computer, internet	Nov. 2022	Coordonatorul educativ	Observația personal de către coordonatorul educativ
	2. Crearea contului instituției				
	3. Completarea formularelor pentru		Dec. 2022		Crearea contului instituției de către coordonator
					Generarea

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”**

Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

O.S. 3	Redactarea și trimiterea aplicației în termen	De timp	Mai – iunie 2023	Echipa de proiect	Observația	Proiectul propriu-zis
O.S. 4	1. Desfășurarea activităților din cadrul proiectului după obținerea finanțării	Financiare: deplasări, achiziționarea materialelor, organizarea de workshopuri De timp: pe durata proiectului Materiale : consumabile, pliante, ghiduri Umane: facilitatori	Iunie – iulie 2023	Echipa de proiect Partenerii Părinții	Chestionare Interviuri	Desfășurarea a cel puțin 5 activități Participarea la cel puțin 2 conferințe/workshopuri internaționale
	2. Diseminarea rezultatelor proiectului	Financiare: organizarea unei expoziții, publicarea unei broșuri Umane: facilitatori Materiale: consumabile	Iulie 2023	Consiliul educativ	Chestionare de obținere a feedbackului	Editarea unei broșuri cu exemple de bună practică Publicarea pe site-ul școlii și al unităților partenere
	3. elaborarea unei politici a școlii privind coordonarea și implementarea proiectelor Erasmus+	De timp Materiale: computer	Aug. 2023	Consiliul de Administrație Echipa de proiect	Observația	Includerea politiciii elaborate în documentele manageriale ale unității

1.4. Monitorizarea și evaluarea țintei prezentate

Pentru realizarea obiectivului propus se cere o bună orientare și mobilizare a resurselor umane și material-financiare, dar pot apărea și condiționări externe favorabile sau nefavorabile, neanticipate, conjuncturale. Se vor evalua rezultatele obținute în diferite etape de aplicare a obiectivului și se vor compara cu prioritățile stabilite. Realizările vor fi prezentate în consiliile profesionale, ședințele cu părinții și ale Consiliului de administrație. Pe perioade scurte (semestriale, anuale), ținând cont de realitățile momentului,



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”

Str. Știrbei Vodă, NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

4.	Avizarea planificărilor calendaristice și pe unități de învățare	Planificările de la catedre /comisii	Director	Octombrie 2022	Respectarea metodelor, reglementărilor în vigoare
5.	Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia testelor naționale	Metodologia pentru Evaluarea Națională Proceduri specifice	Director Diriginții claselor a VIII-a	Octombrie 2022	Gradul de aplicare al recomandărilor consemnate
6.	Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia evaluărilor de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a	Metodologiile de evaluare de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a Proceduri specifice	Director Diriginții Învățătorii claselor a II-a și a IV-a	Octombrie 2022	Gradul de aplicare al recomandărilor consemnate
7.	Crearea cadrului instituțional de asigurare a calității în educație și asigurarea aplicării OUG 75/2005	Constituirea comisiei Metodologii de aplicare evaluării interne Proceduri specifice	Director Coordonator CEAC	Octombrie 2022	Calitatea RAEI
8.	Continuarea implementării Sistemului de Control Intern Managerial	Manualul de proceduri Procese verbale Regulamente Grafic unic de control Rapoarte	Comisia SCIM	Decembrie 2022	Gradul de cunoaștere al procedurilor în fiecare compartiment Gradul de monitorizare al acțiunilor specifice Gradul de implementare al procedurilor
9.	Monitorizarea progresului elevilor, planuri remediale pentru elevii cu rămăneri în urmă la învățătură	Procedura specifică Model de fișă de progres Planuri remediale	Toate cadrele didactice	Permanent	Numărul planurilor remediale/ profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară / număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță Numărul fișelor de analiză Numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”

Str. Știrbei Vodă, NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

6.	Preocuparea permanentă pentru îmbunătățirea condițiilor igienico-sanitare	Chestionare elevi, părinți, profesori Raportare CEAC	Director	Permanent	Gradul de satisfacție al elevilor, părinților și cadrelor didactice în raport cu condițiile igienico-sanitare oferite de școală
----	---	---	----------	-----------	---

➤ **1.3 Opțiunea – resurse umane**

- Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Consilierea C.A. Comisiilor permanente și cu caracter temporar, desemnarea coordonatorilor de compartimente, conform reglementărilor în vigoare și în interesul colectivului școlii	Decizii Procese verbale Metodologii Ordine Legi	Director	Septembrie 2022	Gradul de satisfacție al personalului unității în ceea ce privește transparența deciziilor Gradul de respectare a legalității în formarea comisiilor și constituirea forurilor de conducere
2.	Proiectarea planului de școlarizare pentru 2023-2024 conform cerințelor comunității, în vederea îmbunătățirii procesului didactic	Chestionare Situații statistice Investigații	Director Consiliul Elevilor	Ianuarie 2023	Număr de clase care au toți parametrii legali asigurați prin spații și dotare
3.	Monitorizarea rezultatelor elevilor la examen, întocmirea planurilor de măsuri, monitorizarea modului în care aceste planuri sunt operationalizate și aplicate	Rezultate examene naționale Planuri de măsuri Fișe de analiză Procedura de monitorizare	Director Responsabili comisii	Octombrie 2022	Gradul de realizare al acțiunilor propuse prin planurile remediale



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
 Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1
 E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
 Tel./fax: 021.313.82.87

2.	Responsabilizarea elevilor prin implicarea într-un număr mai mare de activități de voluntariat, cu cel puțin 20 %	Liste cu elevii voluntari Liste cu parteneriatele realizate în domeniul voluntariatului Chestionare Fotografii Diplome	Director Consilier educativ	Pe parcursul anului școlar	Gradul de creștere al numărului elevilor voluntari Gradul de creștere al numărului de activități de voluntariat Numărul elevilor premiați pentru activitatea de voluntariat
----	---	--	--------------------------------	----------------------------	---

ȚINTA 3. Dezvoltarea și promovarea unei educații incluzive, pentru atragerea și integrarea în comunitatea școlară a tuturor categoriilor/grupurilor vulnerabile de preșcolari/elevi

➤ **3.1 Opțiunea curriculară:**

- a. ameliorarea și flexibilizarea curriculum-ului
- b. utilizarea unor metodologii de predare - învățare - evaluare centrate pe elev
- c. creșterea gradului de corelare a tehnologiilor educaționale, curriculumului, materialelor didactice etc. cu nivelul de dezvoltare a copilului și nevoile de învățare diferite;
- d. adaptarea mediului școlar la necesitățile specifice ale copiilor cu cerințe educaționale speciale
- e. creșterea ratei de cuprindere în învățământul preșcolar și gimnazial a copiilor cu cerințe educaționale speciale

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Identificarea copiilor cu CES și adaptarea curriculumului conform nevoilor acestora	Materiale suport Scheme Baze de date Date statistice	Director Consilier educativ Cadre didactice	Septembrie- Octombrie 2022	Număr elevi identificați Rapoarte de activitate Orarul asistării elevilor cu CES la lecție



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”

Str. Știrbei Vodă, NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Asigurarea infrastructurii și a condițiilor materiale propice pentru o educație incluzivă de calitate	Tehnologii asistive Sala de clasă Planul de așezare al copiilor Recomandări Solicitări	Director Responsabil CEAC	Septembrie - Octombrie 2022	Gradul de acoperire al necesitatilor de materiale, dotări în raport cu cererea Gradul de satisfacere al cerințelor
2.	Asigurarea fondurilor necesare desfășurării în bune condiții a activității din unitate	Legislația în vigoare Metodologii și proceduri specifice Solicitări	Director Administrator financiar Cadrele didactice	Permanent	Sumele obținute
3.	Achiziționarea de mijloace de învățare la sugestia cadrelor didactice, adaptate nivelului copiilor	Resurse financiare Solicitări Sugestii Proceduri specifice	Director Administrator financiar	Anual, conform ofertei și sugestiilor	Mijloace de învățare achiziționate (număr)

➤ **3.3 Opțiunea – resurse umane**

- a. analiza resurselor umane existente în unitate în vederea acordării suportului educațional copiilor cu CES
- b. formarea inițială și continuă a cadrelor didactice în domeniul educației incluzive
- c. asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică, prin colaborarea cu CJRAE
- d. cadrele didactice cunosc și aplică prevederile actelor normative și metodologice privind incluziunea școlară a copiilor cu CES



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
 Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1
 E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
 Tel./fax: 021.313.82.87

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Activități de promovare a educației incluzive în comunitate	Proiecte educaționale Materiale promoționale Membrii comunității Proceduri specifice	Director Cadre didactice Consilier educativ	Pe parcursul anului școlar	Număr de activități derulate Număr de cadre didactice și elevi participanți Numărul părinților implicați în activități Gradul de implicare a membrilor comunității
2.	Identificarea partenerilor și încheierea de parteneriate	Membrii comunității Baze de date Proceduri specifice	Director Consilier educativ	Pe parcursul anului școlar	Lista parteneriatelor încheiate

ȚINTA 4. Formarea continuă și promovarea conceptului de îmbunătățire permanentă a competențelor profesionale ale personalului didactic prin participarea cadrelor didactice la cel puțin 3 cursuri de perfecționare

4.1 Opțiunea curriculară:

- pregătirea corespunzătoare prin cursuri de perfecționare a cadrelor didactice
- valorificarea oportunităților oferite de paleta largă de cursuri de formare
- încadrarea cu personal didactic cu pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă
- promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
Str. Știrbei Vodă, NR. 32 - 34, sector 1
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
Tel./fax: 021.313.82.87

4.3 Opțiunea – resurse umane

- a. dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu dinamica proceselor de schimbare
- b. numirea prin decizie a responsabilului cu formarea și perfecționarea cadrelor didactice

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice	Chestionare Date statistice	Director Resp comisie mentorat și formare didactică	Octombrie 2022	Număr de chestionare
2.	Recompensarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în procesul instructiv-educativ	Date statistice Chestionare	Director Administrator financiar	Mai 2023	Sume alocate recompensării Număr cadre didactice recompensate

4.4 Opțiunea – relații cu comunitatea

- a. colaborarea cu CCD și alți furnizori de formare pentru cadrele didactice
- b. mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrașcolare

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Popularizarea rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice	Rezultate concursuri, olimpiade	Director Consilier educativ	Pe parcursul anului școlar	Număr de diplome obținute



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”

Str. Știrbei Vodă, NR. 32 - 34, sector 1

E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com

Tel./fax: 021.313.82.87

2.	Implicarea în concursuri și competiții inter-școlare de tip „școala digitală” care să stimuleze adoptarea unui sistem digital de planificare, predare, învățare și evaluare	Metodologii Legislația în vigoare Lista concursurilor și competițiilor	Director Cadre didactice	Pe parcursul anului școlar	Număr concursuri desfășurate Număr participanți Diplome Adeverințe
3.	Utilizarea calculatorului în procesul de predare-învățare-evaluare	Sala de calculatoare	Cadre didactice	1 dată pe săptămână de fiecare cadru didactic	Proiectarea curriculară

5.2 Opțiunea – resurse materiale și informaționale

Îmbunătățirea infrastructurii digitale pentru reducerea decalajelor de conectivitate (conectare la internet, creare de rețele interne, dotare cu echipamente, asigurare suport tehnic)

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Dotarea claselor cu internet și echipamente IT (laptop, videoproiector, table interactive)	Legislație în vigoare Solicitări	Director Administrator	Pe parcursul anului școlar	Evaluarea resurselor existente din școală Număr echipamente achiziționate Calitatea internetului

5.3 Opțiunea – resurse umane

Dezvoltarea competențelor digitale specifice profesiei didactice în formarea inițială a cadrelor didactice

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabilități	Termen	Indicator de realizare
1.	Creșterea capacității cadrelor didactice de a folosi și împărtăși	Plan de măsuri Metodologii și proceduri specifice	Director Responsabil comisie	Pe parcursul anului școlar	Evaluarea personalului privind planul de măsuri



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
Tel./fax: 021.313.82.87

VIII. Plan operațional pentru anul școlar 2022-2023

➤ PROGRAME DE DEZVOLTARE

Nr. crt.	DOMENIUL FUNCȚIONAL	PROGRAME PROPUSE
1.	CURRICULUM ȘI VIAȚĂ ȘCOLARĂ	Calitatea procesului instructiv-educativ Tratarea diferențiată a elevilor
2.	RESURSE UMANE	Realizarea de activități educative variate, adaptate nevoilor elevilor
3.	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Folosirea eficientă a resurselor educaționale
4.	RELAȚII COMUNITARE	Vizibilitatea școlii în comunitatea locală, județeană și națională Dimensiunea europeană a școlii – titlul de „Școală Europeană”



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „VASILE ALECSANDRI”
Str. Știrbei Vodă , NR. 32 - 34, sector 1
E-mail: scoala.valecsandri@gmail.com
Tel./fax: 021.313.82.87

Echipa de realizare a proiectului:

- Coordonator: director - prof. Simona Mariana DRULĂ
- Membri: prof. înv. primar Cristina MANOLACHE
prof. Valentina VELICU